

## گسترش مبارزه برای حق آب (قسمت سوم)



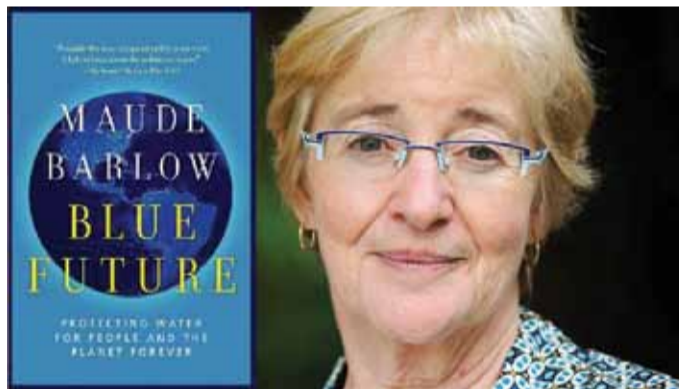
مادو بارلو، رئیس شورای ملی کانادا و از بنیان گذاران پروژه سیاره آبی است. وی همچنین نویسنده کتاب «طلای آبی: مبارزه برای متوقف کردن سرقت آب های جهان» می باشد، وی همچنین موفق به دریافت جایزه «Right Livelihood Award» برای فعالیت هایش در حیطه آب های جهان شده.

مادو بارلو از معدود افرادی است که واقعاً دامنه بحران آب را درک کرده. جدیدترین کتاب وی «پیمان آبی: بحران جهانی آب و نبرد برای داشتن آب»، نام دارد. او در این کتاب منابع در حال کاهش آب در سراسر جهان، افزایش روند خصوصی سازی، سوء مدیریت دولت و تغییرات آب و هوا را بررسی می کند. کتاب جدید مادو بارلو در مورد بحران آب است و مردم جهان را به محافظت از این حق اساسی بشر دعوت می نماید. این کتاب، هم علمی و هم سیاسی می باشد. خواننده می تواند مطمئن باشد که اطلاعات این کتاب از یک منبع قابل اعتماد اخذ شده است.

تارا لوهان خبر نگار نشریه AlterNet برای معرفی

کتاب «پیمان آبی» با او مصاحبه ای انجام داده که در این شماره قسمت آخر آن را مطالعه می کنید در صورت تمایل به دسترسی به دو بخش قبلی می توانید در سایت [www.kwvciran.com](http://www.kwvciran.com) در قسمت ماهنامه آن را پیدا کنید.

**تارا لوهان: آب فقط یک مسئله زیست محیطی نیست، بلکه یک مسئله امنیت ملی نیز محسوب می شود. آیا شما در کتاب خود به آن اشاره کرده اید؟**



مادو بارلو: بله، دیگر این روزها آب در ایالات متحده به یک مسئله امنیت ملی تبدیل شده است. تا چند سال پیش نه در سطح جهانی و نه در سطح کشور نمی توانستیم برای آینده، تصور درستی از بحران آب داشته باشیم، اما در دو تا سه سال گذشته، این روند شدیداً تغییر کرده. دولت آمریکا ناگهان به خود آمد که: «خدای من، ما در این جا با مشکل مواجه هستیم. اگر انرژی و آب را در اختیار نداشته باشیم دیگر نمی توانیم یک قدرت جهانی محسوب شویم». در همین راستا یک کنسرسیوم با نام «آینده جهانی آب» برای مشاوره رسانی به دولت و پنتاگون به وجود آمد. این کنسرسیوم از اتاق فکری با نام «مرکز مطالعات بین المللی و آزمایشگاه ساندا» تشکیل شده است. بعدها فهمیدیم این مرکز توسط شرکت لاکهید مارتین اداره می شود. در حال حاضر این اتاق فکر، هم جنبه تکنولوژی و هم جنبه نظامی دارد و بسیار روشن است که بر روی چه مسائلی کار می کند.

**تارا لوهان: چه عاملی تا این حد می تواند مسائل آب را امنیتی کند.**

مادو بارلو: از آن جا که موضوع آب در جهان به یک معضل تبدیل شده و آب شیرین نیز روز به روز کمیاب تر می شود، تقاضا در حال رشد است و آب در حال تبدیل شدن به یک کالا می باشد و حالا آب یک ماده قیمتی برای کسانی محسوب می شود که می خواهند بر روی آن قیمت قرار دهند و از آن سود های کلان به دست آورند. به همین دلیل من نام کتاب اولم را «طلای آبی» نهادم. زمانی که شما با آب معامله می کنید، انگار با مرگ و زندگی معامله می کنید. بسیاری از مردم می گویند «خب، هنگامی که دولت آموزش و پرورش ما را خصوصی و یا بیمارستان های دولتی را تعطیل می کند، نمی دانیم چه باید بکنیم، اما در مورد آب اوضاع فرق می کند». مردم از این امر دفاع خواهند کرد، فردی به من گفت «دولت می تواند مردم را با آب کثیف همانند یک گلوله بکشد». هنگامی که من کتاب «طلای آبی» را نوشتم، هیچ گونه آبی در بورس اوراق بهادار معامله نمی شد اما در حال حاضر شاخص های بسیاری برای معاملات آب در بورس وجود دارد و آب یک شبه به یک صنعت چند میلیارد دلاری تبدیل شده است و بر سر کنترل آب رقابت تنگاتنگی

## دو دیدگاه

در تاریخ ۹ آذر امسال بهره برداری از پل طبقاتی صدر و هم چنین تونل نیایش به طور رسمی آغاز شد. طول تقریبی این پل ۶ کیلومتر است که با احتساب رمپ های دسترسی این رقم به ۱۱ کیلومتر می رسد. طول تقریبی تونل نیایش نیز ۲ تونل رفت و برگشت ۶۷۷ کیلومتر است. از ابتدا هزینه این پروژه یک میلیارد دلار در نظر گرفته شد. ظاهراً پروژه با همین مبلغ به نتیجه رسیده هر چند که در بین راه قیمت دلار تقریباً سه برابر شد. اجرای این طرح از ابتدا موافقین و مخالفین داشت. حالا که کار به پایان رسیده و چند ماه هم از بهره برداری می گذرد شاید بتوان به نظریات دو طرف نگاهی انداخت و صحت دلایل هر یک را بررسی کرد.

موافقین معتقدند که طرحی عظیم، در ابعاد بین المللی و به بهترین شکل ممکن، با دانش و پشت کار متخصصان داخلی به ثمر رسیده و در نتیجه بار ترافیکی بخشی از شمال پایتخت بهبود چشمگیری پیدا کرده. در این که طرح ابعاد فراملی دارد جای هیچ شکی نیست. نظم و ترتیب و سرعت اجرای پروژه نیز چشمگیر بود، هر چند که کار بدون حادثه و تاخیر به پایان نرسید. در همین مدت کوتاه که از بهره برداری می گذرد، این طرح تاثیر خوبی بر روی ترافیک منطقه داشته است، هر چند افزایش بار ترافیکی اتوبان کردستان و نیایش را که گاهی دامنه آن به داخل تونل و بر روی پل نیز کشیده می شود در ساعات خاص نمی توان نادیده گرفت. از طرفی تشکیل ترافیک سنگین در بعضی اوقات بر روی محور غرب به شرق پل نشان دهنده آن است که از همین ابتدا، طرح در بعضی از ساعات به حالت اشباع می رسد.

مخالفین معتقدند که شهرداری به جای فراهم کردن بستر برای اتومبیل های شخصی که اکثراً یک یا دو سر نشین دارند، بهتر بود این هزینه را برای ساختن وسایل حمل و نقل عمومی مانند مترو یا تراموا مصرف می کرد، تا با این پل اتومبیل ها به صورت دو طبقه هوا را آلوده نکنند. منتقدین می گویند با همین مبلغ شهرداری می توانست ۲۵ کیلومتر مترو بسازد که سطح بیشتری از شهر را پوشش می داد، تعداد بیشتری از مردم را جا به جامی کرد، آلودگی هوا و آلودگی صوتی نداشت، چهره شهر را زشت نمی کرد، لازم نبود برای ترافیک های زنجیره ای که در خروجی پل و تونل ایجاد می شود، در آینده سایر اتوبان ها را نیز دو طبقه کند. چندان که از

همین حالا اعلام شده اتوبان بعثت و همت دو طبقه خواهند شد و اتوبان کرج و جاده ساحلی بابلسر انرژی هم در نوبت هستند. یعنی اپیدمی دو طبقه سازی در کل کشور به راه افتاده. اگر دقت کنید این دو نظر، تقابل بین دو دیدگاه است. یک دیدگاه به پیشرفت و گسترش پایدار اعتقاد دارد و دیگری می خواهد مشکل روز را حل کند و معتقد است مشکل فردا را هم فردا حل خواهند کرد.

در شهرهایی مانند برلین، وین، پاریس و لندن از هر ۱۰۰ نفر ۶۰ نفر دارای اتومبیل شخصی هستند. در این شهرها از اتوبان دو طبقه و ترافیک سنگین و آلودگی هوا خبری نیست. برلین دارای ۱۰ خط مترو به طول ۱۵۰ کیلومتر است، وین ۸ خط به طول ۷۰ کیلومتر دارد، مترو پاریس دارای ۱۶ خط به طول ۲۱۴ کیلومتر است و شهر لندن مترو ای دارد به طول ۴۰۸ کیلومتر، اما شهر جهان سومی بانکوک با داشتن ۱۸ اتومبیل برای هر صد نفر فقط یک خط مترو دارد ۱۸ ایستگاه به طول ۲۰ کیلومتر، در عوض اتوبان های دو و حتی سه طبقه در آن زیاد پیدا می شود. شهر تهران هم که از هر صد نفر ۲۰ نفر اتومبیل شخصی دارند، باید تبدیل شود به شهر دود و صدا و بتون و آسفالت و ترافیک تا مردم به کار و زندگی شان برسند. در شهر های اروپایی اصل بر حمل و نقل عمومی با مترو و تراموا و منوریل و اتوبوس و تاکسی و پیاده روی است و هیچ کس جرعت نمی کند با قیمت بنزین و هزینه پارکینگ و جریمه های رانندگی بی دلیل اتومبیل خود را از خانه خارج کند. در حالی که همشهری های عزیز ما برای یک خرید کم اهمیت با اتومبیل می روند و جلو فروشگاه به صورت دوبله و سوبله پارک می کنند که خدای نا کرده چند قدم پیاده راه نروند. زیرا بنزین مفت است، پلیس هم که زیاد گیر نمی دهد، شهرداری هم که زحمت می کشد اگر باز هم جا کم آمد اتوبان ها را سه طبقه می کند.

مسئولین آب کشوری گویند بیش از ۵۰۰ شهر کشور در مرحله بحران آب شده، برای تهران هم پیش بینی می شود که در پاییز و زمستان آینده کم آبی چهره واقعی خود را به اهالی نشان دهد. برای کنترل مشکل کم آبی نیز دو دیدگاه در بین مسئولین و کارشناسان رواج دارد. یک دیدگاه می گوید باید نیاز مردم را به هر شکل فراهم کرد یعنی مانند کمبود گاز که سهم صنایع قطع شد، در زمان کمبود آب سهم کشاورزی و صنایع را کم کنیم، چاه و سد جدید بزنیم، کف شکن کنیم، آب را از مناطق دور انتقال بدهیم، خلاصه مردم را بی آب نگذاریم، حتی اگر مصرف سرانه از ۳۰۰ لیتر هم بگذرد. دیدگاه دیگری می گوید قیمت آب باید واقعی شود، مصرف سرانه باید به حد استاندارد های بین المللی برسد و وسایل کاهنده مصرف باید رواج پیدا کند، جلوی تمرکز جمعیت در مراکز که با کمبود آب مواجه هستند، مانند تهران یاصفهان و قم باید گرفته شود، به شکل مستمر باید فرهنگ سازی شود، وسایل ارتباط جمعی باید مشکل آب را به صورت جدی و علمی با مردم در میان بگذارند و راه های صرفه جویی در مصرف آب را به آن ها آموزش بدهند، خلاصه با یک برنامه منسجم و با همکاری خود مردم و به صورت مستمر، باید نحوه برخورد صحیح با آب در برنامه روزانه هر یک از افراد کشور قرار گیرد. زیرا تولید و استحصال آب دارای محدودیت است و اکنون ما به آستانه این محدودیت بسیار نزدیک شده ایم و تنها راه چاره صرفه جویی در مصرف و بالا بردن راندمان است.

ش.ب

به وجود آمده در صورتی که آب یک دارایی عمومی و حق کلیه افراد بشر است.

**تارا لوهان: در این راستا، چه کاری می بایست انجام دهیم؟**

مادو بارلو: ما به قوانین نیاز داریم. مارتین لوتر می گوید «قانون گذاری قلب ها را تغییر نمی دهد، بلکه جلو احساسات را می گیرد». ما در هر سطح نیازمند قانون می باشیم. از شهر و روستا گرفته تا کل کشور و روابط بین المللی و محافظت از محیط زیست و منابع آب از یک سو و مراقبت از حق عموم مردم و مفهوم حقوق بشر در سوی دیگر،

تا آب به عنوان یک کالا دیده نشود، بلکه آن را یک حق اولیه و بسیار اساسی بدانند. البته مردم جامعه هم می بایست در این امر کمک کنند، ولی نباید کارهای زیر بنایی و استراتژیک به آن ها واگذار شود. به همین دلیل است که من کتاب دوم خود را «پیمان آبی» نامیده و گفته ام ما در سه بخش نیاز به پیمان و قانون داریم، قوانینی برای انسان ها در رابطه با زمین و محیط زیست برای جلوگیری از نابودسازی منابع حیاتی زمین، پیمانی برای قضاوت منصفانه بین منابع آبی کشور های غنی و فقیر، از شمال تا جنوب کره زمین و بالاخره این که آب باید یک حق اساسی و اولیه برای کلیه نسل ها باشد و هیچ کس در واگذاری و یا تصرف آن مجاز نیست. ما می خواهیم سازمان ملل به این حقوق رسیدگی کند. هم اکنون در هر منطقه ای بر سر آب چالش و درگیری وجود دارد، ولی ما چشم پوشی می کنیم و به راه خود ادامه می دهیم. ما در سراسر دنیا در حال جنگ هستیم در حالی که ادعای صلح طلبی می کنیم، از این رو به قوانین قوی برای پشتیبانی از حق آب نیاز داریم. به عنوان یک جامعه مدنی، اگر اعتقاد داشته باشیم که مردم نباید بر سر مسائل آب جان خود را از دست بدهند، باید در این امور بتوانیم تصمیم گیری موثر و قوی بکنیم.

**تارا لوهان: آیا شما امیدوار هستید که به توان این تغییرات را در جهت مناسب اعمال کرد؟**

مادو بارلو: به نظر من «امید» یک شرط لازم و اخلاقی است. من همیشه امیدوارم و این بخشی از شغل من است. نیازی نمی بینم که همواره به همه جا بروم و مردم را با این حقایق تلخ روبرو سازم، مگر این که آماده باشم که با آن ها درباره کارهایی که می بایست انجام شود و همچنین نمونه های موفق، صحبت کنم و مردم را امیدوار سازم. من کاملاً معتقدم که می توانیم شرایط خطرناکی که برای آب پیش آمده و در حال گسترش است را کنترل کنیم.

مترجم: زهرا راستگوفر tarjomeh1.com



حذف کردن زمان استفاده بوش در حمام  
۴۵ لیتر صرفه جویی در مصرف آب

## گفت و گو با آقای دکتر فهیمی استراتژیست آب

آقای دکتر هدایت فهیمی معاون دفتر برنامه ریزی کلان آب و آبفای وزارت نیرو هستند و مدت ۲۷ سال است که به صورت پیوسته در این وزارتخانه مشغول به کار می باشند. به نظر می رسد کشور در زمینه نگاه کلان به آب دچار کمبودهایی است که مشکلات اخیر معلول آن می باشد. قطعاً اگر با چالش های آب برخورد استراتژیک نگردد و با مسائل به صورت موضعی و مقطعی برخورد شود، مشکلات آب در آینده نه تنها کاهش نخواهد یافت بلکه روز به روز بر وسعت آن افزوده خواهد شد. لذا لازم دانستیم در چنین شرایطی با آقای دکتر فهیمی در این زمینه گفتگویی داشته باشیم، تا برنامه های استراتژیک آب در گذشته و آن چه که برای آینده آب کشور طراحی شده را برای ما شرح دهند.

### شما برنامه استراتژی آب کشور را تا کنون چگونه ارزیابی می کنید؟

در زمینه تدوین استراتژی به نظر من وزارت نیرو و اصولاً کشور موفق عمل کرده است. اگر شما سیاست ها و راهبردهای بلند مدت آب کشور را با پیشرفته ترین کشورهای دنیا مقایسه کنید، خواهید دید واقعاً چیزی از آن ها کم نداریم. البته باید توجه داشته باشید تدوین استراتژی به معنی اجرای آن نیست، یعنی مانند بسیاری از کارهایی که در این کشور انجام می شود، راهبردها و برنامه ها را با ادبیات بسیار فاخر تدوین می کنیم ولی در عمل چیز دیگری پیاده می شود. در زمینه مدیریت بهم پیوسته آب که ترجیح بند توصیه های محافل بین المللی آب در دهه های اخیر در جهان است، کشور ما نیز طرح جامع آب با رویکرد مدیریت بهم پیوسته منابع آب را در دست اقدام دارد. ولی در عمل، نهاد ملی آب کشور تمام ابزارها و زیرساخت های لازم را برای اجرای این رویکرد مدیریتی در اختیار ندارد. مثلاً در بخش کیفیت آب وظایف دو پارچه است. یعنی وزارت نیرو وظیفه سنجش را دارد و سازمان های دیگری وظیفه جلوگیری از آلوده شدن محیط های آبی را به عهده دارند و وزارت نیرو نمی تواند در این زمینه کارهای موثری انجام دهد، یا مثلاً در زمینه آب های زیرزمینی اتفاقاتی می افتد که خارج از اراده وزارت نیرو است. حتی در زمینه ساخت و ساز سدها هم ممکن است سدهایی ساخته شود که بدنه کارشناسی وزارت نیرو خیلی هم با آن موافق نباشد ولی ترجیحات سیاسی محلی و منطقه ای و یا امنیتی، مواردی را به ما تحمیل می نماید. به طور کلی مباحثی که به وسیله بدنه کارشناسان وزارت نیرو تهیه می شود، در فرآیند بررسی در کمیسیون های مختلف دولت و مجلس دستخوش تغییراتی می شود و نتیجه آن لزوماً در راستای پیشنهاد اولیه

کفایی در کشاورزی معادل امنیت غذایی تلقی می گردد. در صورتی که مسئله امنیت آبی از امنیت غذایی بسیار مهم تر است، چون اگر امنیت آبی نباشد امنیت غذایی هم وجود نخواهد داشت. امنیت غذایی یعنی تامین غذا و مقدار کالری مورد نیاز هر یک از احاد کشور به اشکال مختلف. اصولاً خود کفایی در اقتصاد امروزه که یک پدیده جهانی شده و هر کشور در چند زمینه به دیگران وابسته است و در عوض نیازهای دیگران را در چند زمینه دیگر برآورده می نماید. در حال حاضر با توجه به تولیدات گیاهی و حیوانی بخش کشاورزی و همچنین واردات مربوط به این بخش از خارج کشور مطابق آمارهای رسمی کشور میزان خود کفایی کشور به طور متوسط در یک دوره ی ۲۴ ساله ۶۰ درصد بوده و به عبارت دیگر به میزان ۴۰ درصد وابستگی به خارج از بعد تامین مواد غذایی وجود دارد. در صورتی که برای تامین این میزان از تولیدات داخلی حدود ۸۸ میلیارد مترمکعب آب در بخش کشاورزی مصرف می گردد. به این ترتیب در شرایط فعلی با



محدودیت ها و ظرفیت های منابع آب مشخص گردیده و بهره برداری از آن در چارچوب ظرفیت تجدیدشوندگی منابع آب صورت خواهد گرفت. البته سند دیگری هم در خصوص چشم انداز و استراتژی های وزارت نیرو در دست تهیه و نهایی سازی است. در این سند مباحثی مانند بحث اقتصادی آب که یکی از مهم ترین عناصر آن بحث قیمت آب است، بر روی تعرفه های آب یک تحلیل کارشناسانه صورت گرفته، بحث های فنی انجام شده که چگونه در مصرف آب صرفه جویی کنیم و آب صرفه جویی شده چگونه در خدمت توسعه قرار بگیرد، چون در بخش کشاورزی دیگر حداقل در حوزه های داخلی امکان تامین آب وجود ندارد و بایستی از آب های نامتعارف و باز یافت آب استفاده کرد. بحث کیفیت نیز بحث بسیار مهمی است که در نظر گرفته شده، چون نه تنها ما از لحاظ کمیت دچار مشکل هستیم، بلکه از نظر کیفیت هم به شدت در تنگنا قرار گرفته ایم. هر مترمکعب آب آلوده بسته به میزان غلظت آلاینده ها می تواند ۸ تا ۱۵ مترمکعب آب شیرین و سالم را آلوده کند. در کشور ما ۳۴ میلیارد مترمکعب آب برگشتی به صورت فاضلاب و هرز آب کشاورزی تولید می شود و بازگشت این حجم عظیم به محیط های آبی واقعاً بسیار نگران کننده است.

### در این استراتژی بلند مدت چه نقشی برای مردم دیده شده است؟

در بخش های عمده ای از این سند استراتژیک به نقش سازمان های مردم نهاد و انجمن های بهره برداران و مشارکت بخش خصوصی، بسیار پُر رنگ پرداخته شده است. اگر مدیریت آب یک منطقه با همکاری و مشارکت مردم منطقه همراه با ارتقاء آگاهی عمومی در خصوص حفاظت و بهره برداری منابع آب انجام شود، خود مردم بهترین حافظان منابع آب کشور خواهند بود. در دولت امکان نظارت کامل و تعیین مأمور و پلیس برای هر چاه وجود ندارد و تا کنون ما در این زمینه موفق نبوده ایم ولی اگر این مسئله را به بهره برداران محلی بسپاریم خودشان چاه ها را اداره خواهند کرد. ما فقط می توانیم برای شان مکانیزم های تشویقی و حمایتی را در راستای بهبود کمی و کیفی منابع آب در نظر بگیریم. اگر انجمن های مردم نهاد وارد عمل نشوند امکان ندارد بتوانیم مشکل را کنترل کنیم. به نظر من در بدنه کارشناسی وزارت نیرو همه به این نتیجه رسیده ایم که بدون مشارکت مردم امکان ندارد بتوانیم آب را به شکل اصولی و پایدار مدیریت کنیم به خصوص در مواردی مانند آفت سطح آب های زیر زمینی یا مشکل دریاچه ارومیه و سایر تالاب های

تخمین میزان کارایی آب برای دستیابی به خود کفایی نیاز به حدود ۱۴۷ میلیارد مترمکعب آب خواهد بود و با در نظر گرفتن رشد جمعیت با هدف ۱۵۰ میلیون به میزان حدود ۲۹۴ میلیارد مترمکعب آب نیاز خواهد بود. و این در حالی است که کل منابع آب تجدید شونده کشور حدود ۱۲۰ میلیارد مترمکعب می باشد. مطابق با استانداردهای سازمان خوار و بار جهانی در صورت مصرف ۰/۲ تا ۰/۴ آب های تجدید شونده تنش آبی ایجاد می شود و بین ۰/۴ تا ۰/۶ کمبود آبی و از ۰/۶ به بالا بحران آبی قرار دارد. به این ترتیب کشور ایران در حال حاضر با مصرف ۲۴ درصد از منابع تجدید شونده در مرحله بحرانی قرار دارد. چنان که اشاره شد اگر بخواهیم به خود کفایی ۱۰۰ درصد برسیم و با در نظر گرفتن هدف جمعیت ۱۵۰ میلیون نفری، نیاز مصرف آب ۲۹۷ میلیارد متر مکعب در سال خواهد بود که بسیار فراتر از ظرفیت ۱۳۰ میلیاردی کشور می باشد. با توجه به آمار سال های اخیر که روان آب های کشور در برخی سال ها نسبت به بلند مدت، کاهش فراوانی را نشان می دهد و با ثابت فرض کردن کسری ذخیره آب زیرزمینی در سطح فعلی و همچنین با منظور نمودن ۱۰ میلیارد مترمکعب کاهش منابع تجدید شونده کشور ناشی از تغییر اقلیم، در نتیجه میزان منابع تجدید شونده کشور در خوش بینانه ترین حالت بیشتر از ۱۲۰ میلیارد متر مکعب در سال نخواهد بود. به این ترتیب با امکانات آبی موجود، حتی با ارتقا بهره وری ۲ تا ۲ کیلو گرم در هر متر مکعب و جمعیت ۱۵۰ میلیونی، فقط می توان ۵۴ درصد خود کفایی در تولیدات کشاورزی را تحصیل نمود.

### چه استراتژی هایی برای آینده برنامه ریزی کرده اید؟

با شرایط موجود و هشدارهای مکرر کارشناسان آب در وزارت نیرو و سازمان های مردم نهاد باعث شده که توجه مسئولین به این بخش جلب و زمینه های لازم فراهم شده و حساسیت های زیادی در مسئولین جهت برنامه ریزی و اتخاذ تصمیمات لازم در راستای ارتقای بهره وری در مصرف آب ایجاد شده است و حالا فرصت خوبی است که سند ملی توسعه منابع آب که طبق ماده ۳۲ قانون بهره وری آب کشاورزی تهیه و تدوین آن برعهده وزارت نیرو گذاشته شده، تهیه و به تصویب مجلس برسد. این سند بر اساس رویکرد مدیریت بهم پیوسته منابع آب در حال تنظیم است، در این سند، چشم انداز در سطح ملی، حوزه ای و استانی مشخص و الزامات هر بخش تعیین شده و راهبردهای پیشنهادی حداقل برای دو دهه پاسخ گوی نیاز کشور خواهد بود و سند با این تفکر تدوین گردیده که در یک بازه بلند مدت بتواند راه گشا باشد. استراتژی های آب در هر حوزه تعیین شده و در این راستا مشخص شده است که در هر حوزه چه میزان آب و با چه برنامه ای استحصال شود، چه میزان کاهش در برداشت ها اعمال شود، چه حجم تعادل در آبخوان های زیرزمینی به منظور پیشگیری از آفت سطح آب زیرزمینی انجام شود، همچنین هزینه های هر بخش و اعتبارات مورد نیاز حوزه ای و استانی برآورده شده است.

امیدواریم این سند تصویب شده و نقشه راه برای وزارت نیرو روشن شود تا از آن طریق از اعمال نظرهای سلیقه ای و غیر کارشناسی پیشگیری گردد. در این سند سعی شده است از حجت به مدیریت تقاضا داده شود و از ظرفیت های موجود بهره برداری بهینه انجام پذیرد. در کلیه حوزه های آبریز

در معرض خشک شدن، به همین دلیل استراتژی درست این است که ما نقش مردم را پُر رنگ تر ببینیم و در جایی که مردم برای دریاچه ارومیه ابراز نگرانی می کنند و یا واکنش مثبتی نشان می دهند باید دست مردم را به گرمی بفشاریم و از آن ها بخواهیم که بیایند و در راستای احیای دریاچه همکاری نمایند. یا در مورد آب زیرزمینی وقتی مردم به دلیل کاهش آبی چاه ها و نیاز به آب، با هزینه های زیاد کف شکنی می کنند جلوگیری از کف شکنی یا حفر چاه غیرمجاز، فرایند بسیار دشواری است. ولی خود اهالی منطقه به خوبی می توانند موضوع را کنترل کرده و اجازه ندهند آب، غیر مجاز برداشت شود. حتی اگر برای چاه ها کنتورهای حجمی هم بگذاریم، تا زمانی که خود مردم همکاری نکنند هیچ کنترل واقعی امکان پذیر نخواهد بود.

### در این برنامه استراتژیک چه برنامه هایی برای صرفه جویی در مصرف آب پیش بینی شده است؟

در چشم انداز و استراتژی تدوین شده، تهیه و تدوین الگوهای مصرف برای تمام بخش های مصرف همچنین الگوی مناسب کشت، تراکم کشت و مسائل مختلف آبیاری و سامانه های آبیاری مدرن و افزایش بهره وری مصرف آب با استفاده از ابزارهای مختلف فنی، اقتصادی، نهادی - قانونی و ترویجی در نظر گرفته شده است. این الگو باید مورد پذیرش جامعه هم قرار بگیرد. در قانون گذاری هم همین طور است اگر شما بهترین قانون را بنویسید وقتی پذیرش عمومی نداشته باشد اجرا نمی شود. در مورد آب شرب هم الگوی فعلی آب سرانه برای روستاها ۱۵۰ حدود لیتر و در شهرها بالغ بر ۲۵۰ لیتر است که سرانه بسیار بالایی محسوب می شود. علاوه بر این هدر رفت آب هم به دلیل فرسوده بودن شبکه بسیار بالا است. با اعتبارات کمی هم که در این بخش وجود دارد امکان پوشش همه این موارد برای هیچ دولتی امکان پذیر نیست. باید این موارد به بخش خصوصی واگذار شود و دولت بیشتر نظارت کند و سیاست گذار و تنظیم کننده مقررات باشد. بخش خصوصی خیلی بهتر می تواند شبکه های آب را نگهداری و به موقع آب را تامین نماید، چون برای آن ها درآمد زا است. یکی از مهم ترین راه های دستیابی به صرفه جویی، واقعی کردن قیمت آب است. اگر قیمت معقول و اقتصادی برای آب در نظر بگیریم و این قیمت قابل حصول باشد، بخش آب می تواند خودش را اداره، سامانه های آبی را توسعه، نگهداری و بهره برداری مناسب نماید. مسئله بعدی فرهنگ جامعه است. مسئله فرهنگ بسیار دیر پا است و با پند و نصیحت درست نمی شود. یک کار فرهنگی سنگین و مستمری را می طلبد تا بتوان مردم را قانع نمود که کم آبی یک پدیده موقت نیست، بلکه استمرار دارد و کشور ما به صورت ذاتی کمبود آب دارد و آن ها باید در مصرف آب صرفه جویی کنند. استفاده مجدد از پساب هم مشکلات فرهنگی و مذهبی خاص خودش را دارد. این مسائل را نمی توان در کوتاه مدت حل کرد. به نظر من به عزم فراگیر ملی نیاز داریم تا بتوان در همه عرصه های مدیریت آب، از الگوی مصرف گرفته تا تعیین قیمت و صرفه جویی تا کار فرهنگی - تبلیغی و ترویجی با کمک و مشارکت همه آحاد مردم موفقیتی کسب و مدیریت بهم پیوسته منابع آب را نهادینه نماییم.

از این که وقت خود را در اختیار ما هانامه KWC قرار دادید متشکریم.

## مه دودی که سیاست را تکان داد

۶۱ سال از فاجعه مه دود بزرگ لندن می گذرد و از آن زمان به بعد شهر لندن همواره در گیر مبارزه با آلودگی هوا بوده. در ماه دسامبر سال ۱۹۵۲، لندن آلوده ترین روزهای خود را تجربه کرد. وقتی که مه دود بزرگ به بیشترین حد خود رسید در طول یک روز ۴ هزار نفر از ساکنان شهر جان خود را از دست دادند. ۸ هزار تن نیز در طول هفته های بعد بر اثر آلودگی ناشی از به کارگیری بیش از اندازه ذغال سنگ جان باختند. آلودگی ناشی از سوختن ذغال سنگ



لندن-۱۹۵۲

در خانه ها و آلودگی های صنعتی با مه غلیظ هوا آمیخته شد و نهایتاً این مشکل را ایجاد کرد. روزهای وحشت انگیزی بود. هر وقت کسی بیرون می رفت و سالم برمی گشت احساس خوشبختی می کرد. کمک راننده اتوبوس ها مشعل به دست جلوی اتوبوس می دویدند و به راننده ها کمک می کردند تا راه را پیدا کنند.

سیاستمداران بریتانیا که در ابتدا مشکل را انکار می کردند، سرانجام مجبور شدند با آن مواجه شوند تا جایی که بالاخره مجلس بریتانیا در سال ۱۹۵۶ مصوبه ای به نام «مصوبه هوای پاک» تصویب کرد. این مصوبه سوزاندن ذغال سنگ در منازل را محدود کرد و به موجب آن، کارخانه ها و کارگاه ها به مناطق اطراف و دور از شهرها منتقل شدند. اقدام های مختلفی در نظر گرفته شد تا استاندارد هوای لندن قابل قبول، و میزان آلاینده های شهر بیش از حد مجاز نشود. دولت بریتانیا متعهد شد که به اهداف اتحادیه اروپا و جامعه بین المللی در مورد آلاینده های هوا چه در پایتخت و چه در سایر شهرها پایبند بماند.

امروزه آلودگی هوا در لندن، نسبت به دهه های قبل کمتر به چشم می خورد. با این حال کارشناسان با اشاره به شمار بالای خودروها و کامیون ها در خیابان های لندن می گویند، اگر چه که این موضوع امروز کمتر مشهود است اما هنوز هم مشکلات وجود دارد.

خودرو سازی در چین است تولید و به بازار ارائه شده است. این کارخانه از سال ۲۰۰۳ فعالیت خود را در صنعت خودرو سازی آغاز کرده است و تا به امروز بیش از ۲/۵ میلیون خودرو به بازار ارائه داده است. این کارخانه در زمینه ساخت خودروهای هیبرید و الکتریکی توانسته بازار اروپا را به دست آورد به طوری که بسیاری از تاکسی ها و اتوبوس های اروپا را تامین می کند. کمپانی BYD با تولید خودروهای کاملاً الکتریکی به محیط زیست کمک کرده است و در نظر دارد تا این خودروها را جایگزین خودروهای دیزلی کند. این کمپانی همچنین خدماتی همچون ایستگاه های شارژ باطری را ارائه می دهد.

یکی از محصولات پُر طرفدار این کمپانی این نوع اتوبوس های الکتریکی است که در بسیاری از شهرهای بزرگ هم چون پاریس، مادرید، بارسلونا، آمستردام و ورشو آزمایش شده اند و تمام این آزمایش ها نشان داده که اتوبوس های الکتریکی BYD میتواند ۲۵۰ کیلو متر مسافت درون شهری را با یک بار شارژ طی کند.

از سال ۲۰۱۱ تعداد ۲۲۰ دستگاه از این اتوبوس های الکتریکی در شهر شانگ های چین مورد استفاده قرار گرفته که ۱۳ میلیون مایل مسافت را طی کرده و هر بار ۱۲۰ مسافر را با کولر روشن، جا به جا کرده است.



لندن-۲۰۱۳

دانیایی، مهربانی و امکانات بر خوردار نیستند، که ما را در یک وضعیت ثابت و نسبتاً مناسب تربیت کنند. به همین دلیل ما انسان ها به موجوداتی تبدیل می شویم که جهان را دارای نظم و ترتیب نمی بینیم و حوادث جهان را به علل و عوامل مختلف و متفاوت مربوط می دانیم و در نتیجه آن جاده ای که از نظر ارتباطی باید در مغز ما به وجود بیاید احداث نمی شود. این آسیب ها که معمولاً در سنین بین ۳ تا ۶ سالگی اتفاق می افتد و به یک باره انسان را به موجودی تبدیل می کند که جهان را به گونه علت و معلول و دارای نظم و ترتیب نمی شناسد و در نتیجه دارای ذهنی پراکنده و مغشوش می شود و در انجام کارها معطل و معوق می ماند. این پراکندگی و اغتشاش به محیط اطراف و کارهایی که می کنیم نیز سرایت می کند. در نتیجه کارها با موفقیت انجام نمی شود و از خوشبختی دور می گردیم.



ایکاروس/ اثر: هانری ماتیس

استفاده از اتوبوس های الکتریکی یکی از راه کارهای جلوگیری از آلودگی هوا در شهر لندن است که شهردار لندن آن را جزء اولویت های خود می داند. امسال در سال روز این فاجعه زیست محیطی، ۲۰ عدد اتوبوس ۱۲ متری الکتریکی که آلودگی آن ها صفر است به طور آزمایشی در شهر لندن شروع به کار کرد. اتوبوس های الکتریکی Ebuses کاملاً به وسیله انرژی برق که توسط باطری های شارژی تولید می شود کار کرده و هیچ گونه آلودگی تولید نمی کنند. تخمین زده می شود که هزینه سوخت آن ها نسبت به اتوبوس های دیزلی تا ۷۵ درصد کاهش داشته باشد، زیرا بر اساس محاسبات انجام شده هزینه هر بار شارژ باطری اتوبوس الکتریکی ۱۹/۴۴ یورو است. این اتوبوس ها بین ۴ تا ۵ ساعت طول می کشد تا کاملاً شارژ شوند و در شرایط عادی درون شهری تا ۲۵۰ کیلومتر می تواند مسافری را جا به جا کند، این شارژ برای یک روز کاری کافی است و نیازی به شارژ در طول روز نیست. طول عمر باطری ها در شرایط شهری تا ۱۰ سال است و بیش از ۴۰۰۰ بار قابلیت شارژ را دارد.

به گفته مسئولین حمل و نقل عمومی شهر لندن قرار است که ۶ اتوبوس الکتریکی دیگر تا اوایل سال ۲۰۱۴ به این مجموعه اضافه شود. شهردار شهر لندن در طرح توسعه جلوگیری از آلودگی هوا، حمایت از این اتوبوس ها را در مرکز شهر، به دلیل کاهش آلودگی هوا توصیه می کند.

مشاور محیط زیستی و انرژی شهردار لندن گفته است که: اتوبوس های الکتریکی می تواند در تمیزی محیط زیست و هوا کمک کند، او همچنین اظهار کرده که نیاز است دی اکسید کربن تولیدی توسط موتورهای دیزلی قطع شود تا به هوایی تمیز دسترسی داشته باشیم و اگر این طرح با موفقیت انجام شود و نیازهای شهری ما را تامین کند استفاده از این نوع اتوبوس ها در برنامه خواهد بود و آن ها را جایگزین اتوبوس های دیزلی خواهیم کرد تا آلودگی هوا در سطح پایتخت از بین برود. این اتوبوس ها توسط شرکت BYD که یکی از کارخانه های رو به رشد صنعت

نمونه برجسته این شرایط سرخپوستان آمریکا هستند که جمعیت آن ها در سال ۱۵۰۰ بیش از ۱۱ میلیون نفر بود و اگر قرار بود در حالت عادی با وجود همه جنگ ها و بیماری ها و شرایط اقلیمی، رشد طبیعی داشته باشند. اکنون باید جمعیتی در حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ میلیون نفر می بودند، در حالی که هم اکنون جمعیت آن ها زیر ۵۰۰ هزار نفر است. دلیل آن هم این است که وقتی سفید پوست ها بر خاک آمریکا مسلط شدند سرخپوست ها را در مناطق خاصی نگاه داشتند و هر چیزی که نیاز داشتند از خوراکی، پوشاک، مسکن و لباس در اختیارشان گذاشتند در نتیجه این قوم به تدریج نابود شدند، چون چالش و مبارزه ای در زندگی شان وجود نداشت. در حال حاضر نیز از هر ۵ نفر افراد باقی مانده این قوم ۴ نفر یا داخل زندان هستند و یا معتاد شده اند و زمینه های خودکشی در جوانان آن ها چند برابر متوسط جوانان آمریکا است. این نشان می دهد که بر خلاف تصور، جایی که چالش نباشد زندگی ابتدا معنا ندارد و آن شعر معروف همیشه صادق است که می گوید:

«ما زنده بر آنیم که آرام نگیریم  
وسيله بعد برای دستیابی به خوشبختی، نظم و ترتیب است که مسئله بسیار مهمی در زندگی هر انسان است. ما در جهانی زندگی می کنیم که هر چیزی باید در جای خودش و به ترتیب خاصی قرار بگیرد. اگر ما آن ترتیب را رعایت نکنیم گرفتار می شویم. ما باید اول جوراب مان را بپوشیم و بعد کفش مان را بپوشیم. ما نمی توانیم ترتیب این کار را بر هم بزنیم. قرار است مواد غذایی خام را بگذاریم داخل یک دیگ و بعد آن را روی اجاق قرار دهیم و بعد که پخت آن را بخوریم، ما نمی توانیم مواد خام را بخوریم و بعد روی یک دیگ که روی اجاق است بنشینیم. ما قرار است وقتی مشکلی پیدا کردیم به شماره ۱۱۰ زنگ بزنیم اگر به ۱۰۱ زنگ بزنیم هیچ کس به کمک ما نمی آید. متأسفانه بسیاری از مواقع ما متوجه این نظم و ترتیب نیستیم، مثلاً ابتدا از دواج می کنیم بعد قرار است هم دیگر را بشناسیم. یعنی به جای این که ابتدا یک دیگر را بشناسیم، سپس عاشق شویم، بعد از دواج کنیم و سپس بچه دار شویم، این نظم را به هم می زنیم و برای کار نامرتب خود توضیحات و توجیهات خاصی هم پیدا می کنیم.

بسیاری از مردم به خاطر آسیب های مغزی و یا حوادث کودکی نظم و ترتیب را در ذهن خود از دست می دهند. معمولاً در کودکی چندین نفر ما را تربیت می کنند، رفتار آن ها یک دست و یکنواخت نیست و کسانی که ما را تربیت می کنند همگی به یک اندازه از

## خبر و نظر

### ناسا آینده آب ایران را پیش بینی کرد

آب، چالش بزرگ دولت های خاورمیانه است. ناسا اخیراً با مدل سازی رایانه ای، دست به کار انجام مطالعه ای شده که نتایج آن برای کشورهای خاورمیانه چندان امیدوار کننده نیست. نتایج این مطالعه نشان می دهد متوسط میزان بارندگی در کره زمین برای چند دهه آینده کاهش خواهد داشت و خاورمیانه یکی از پُرچالش ترین مناطق جهان از نظر تنش آبی و ایران یکی از کشورهای خواهد بود که با بحران جدی روبه رو خواهد شد. متوسط میزان بارش در ایران سالانه حدود ۲۵۰ میلیمتر و میزان متوسط تبخیر ۹۰۰ میلیمتر در سال اندازه گیری شده که از نظر بارش، یک سوم و از نظر تبخیر سه برابر میزان جهانی است. در چنین شرایطی، برنامه ریزی توسعه و استفاده از منابع آب در ایران منجر به ناپدید شدن پهنه های آبی کشور مانند تالاب ها و رودخانه های مهم گردیده و از سوی دیگر ذخیره آب های زیرزمینی کشور با افت شدید سطح روبه رو شدند. به این ترتیب با به وقوع پیوستن پیش بینی های ناسا، ایران در شرایطی ویژه و بحرانی با ابعادی بسیار گسترده تر از وضعیت فعلی قرار خواهد گرفت.

روزنامه اعتماد

**ماهانها KWC** همه شواهد و ادله چه از نظر کارشناسان داخلی و چه از نظر کارشناسان بین المللی آینده آب ایران را بحرانی پیش بینی می کنند، ولی رفتاری که در مصرف آب اتفاق می افتد مانند کشورهایی است که از ذخیره بالای آب برخوردار هستند.

### بارندگی های اخیر تأثیری در بحران آب یزد ندارد

غلامرضا برزگری مدیر کل مدیریت بحران استان یزد گفت: بارندگی های روزهای اخیر هیچ تأثیری بر بحران آب یزد ندارد و در مقایسه با سال گذشته بارندگی ها در مجموع کاهش داشته است. وی گفت: از اول مهر تا ۱۴ دی ماه سال در مجموع و به طور متوسط ۱۴ میلی متر بارندگی در استان یزد ثبت شده است. این در حالی است که در مدت مشابه پارسال در سطح مناطق مختلف استان افزون بر ۵۳ میلی متر بارندگی داشته ایم.

خبرگزاری ایرنا

**ماهانها KWC** متأسفانه بعضی از مدیران ما به جای مراجعه به آمار و ارقام می خواهند استراتژی های خود را بر اساس آن چه که از پنجره اتاق خود می بینند قرار دهند. باریدن یک روز برف در سیستان و بلوچستان به معنی حل شدن مشکل هامون و جازموربان نیست و عکس برقی پاسارگاد و تخت جمشید مشکل آب فارس را حل نمی کند.

### حجم مفید آب سد لار صفر شد

علیرضانوردی پور معاون نظارت بر بهره برداری آبفای استان تهران گفت: حجم مفید آب سد لار در حال حاضر از صفر گذشته است که البته یکی از دلایل کاهش آن در کنار کاهش بارندگی ها، فرار آب از این سد است. وی تأکید کرد: نگرانی ها بر این بود که سد لتیان را همانند سد لار از دست بدهیم که با پمپاژ آب سد لار به سد لتیان توانستیم حجم مفید سد لتیان را حفظ کنیم. وی با تأکید بر این که مردم تهران باید صرفه جویی ۲۰ درصدی را همچنان سرلوحه کار خود قرار دهند، اظهار امیدواری کرد که در انتهای سال وضع بارندگی ها مناسب باشد. از سوی دیگر حجم آب ورودی به مخزن سدهای تهران در سه ماهه نخست سال آبی جاری با ۲۱ درصد کاهش در مقایسه با زمان مشابه سال آبی گذشته به کمتر از ۱۵۸ میلیون مترمکعب رسیده است. براساس این گزارش، حجم آب موجود در تمامی مخازن سدهای تهران در مقایسه با زمان مشابه پارسال با کاهش روبه روست.

فارس

**ماهانها KWC** سال به سال از حجم مخازن سدهای کشور کاسته می شود و تنها راه امیدواری بارندگی های مناسب است، که آن هم محقق نمی شود. مسئولان از مردم می خواهند که لاقلاً ۲۰ درصد در مصرف آب صرفه جویی کنند، که این درخواست هم اجابت نمی شود. تنها راه حل فشار آوردن به ذخایر زیرزمینی است که این کار هم حدی دارد. آیا به خط قرمز این محدوده نزدیک نشده ایم؟

### مدیریت منابع آب باید جایگزین سدسازی شود

حمید چیت چیان وزیر نیرو می گوید ظرفیت مخزن سدهای احداث شده ۱/۵ برابر موجودی آب رودخانه های کشور است و ظرفیت سدسازی در ایران به حد اشباع رسیده و سرمایه گذاری پاینده سمت مدیریت مصرف آب هدایت شود. وی گفت: در گذشته تامین آب با سرمایه گذاری بر احداث تاسیسات و استحصال آب میسر بود اما امروزه برای خروج از این بحران، روش های قدیمی کارساز نیست. به گفته وی در حال حاضر میزان آب رودخانه های کشور حدود ۴۶ میلیارد مترمکعب است در حالی که سدهای احداث شده و یا در دست احداث، ظرفیت ذخیره سازی بیش از ۶۸ میلیارد مترمکعب آب دارند. وزیر نیرو با انتقاد از «سدسازی بی رویه در مسیر رودخانه های کمپان» اعلام کرد توقف طرح های بدون توجیه اقتصادی آغاز شده و اطمینان داد که اگر ساخت سدی متوقف شود به همین دلیل خواهد بود. او همچنین گفت، تنها در سال ۱۳۹۰ کار احداث ۱۳۰ سد جدید در کشور آغاز شده است.

روزنامه ابتکار

**ماهانها KWC** ظاهراً در دولت های گذشت سد سازی یک هدف بوده و نه یک وسیله. چندان که برای آبی که وجود نداشت هم سد ساخته می شد. بسیاری از طرح های زیر بنایی و فرهنگ سازی هستند که به خاطر بودجه های اندک انجام نشده اند و اکنون باید جلوگیری از ساخت سد های اضافی و بدون توجیه گرفته شود.

## حاصل عمر گابریل گارسیا مارکز در ۱۵ جمله!

در ۷۰ سالگی یاد گرفتم که زندگی مساله در اختیار داشتن کارت های خوب نیست، بلکه خوب بازی کردن با کارت های بد است.

در ۷۵ سالگی دانستم که انسان تا وقتی معتقد است خام است، به رشد و کمال خود ادامه می دهد و به محض آن که گمان کرد رسیده شده است، دچار افت می شود.

در ۸۰ سالگی پی بردم که دوست داشتن و مورد محبت قرار گرفتن بزرگترین لذت دنیا است. در ۸۵ سالگی دریافتم که همانا زندگی زیباست.

ما امیدواریم تجربه های ۹۰ سالگی و ۱۰۰ سالگی نویسنده صد سال تنهایی را هم بشنویم.



گابریل گارسیا مارکز رمان نویس، روزنامه نگار، ناشر، فعال سیاسی و نویسنده سورئالیسم کلمبیایی، نویسنده کتاب معروف صد سال تنهایی که در سال ۱۹۸۲ برای همین رمان، برنده جایزه نوبل ادبیات شد اکنون ۸۷ ساله است. در سال ۲۰۰۰ مردم کلمبیا با ارسال طومارهایی خواستار پذیرش ریاست جمهوری کلمبیا توسط مارکز بودند که وی نپذیرفت. او مهم ترین تجربیات عمر طولانی خود را در قالب جملاتی کوتاه در اختیار مردم گذاشت. افسوس که معمولاً نمی شود تجربه را در قالب جمله و نوشته و کیسول به دیگران انتقال داد، به قول فروغ فرخزاد که می گفت: «اگر تمام دنیا بگویند سنگ توی سر آدم بخورد درد می آورد، باید سنگ توی سر خود من بخورد»

امیدواریم نکته ای هر چند کوچک از سالیان دراز تجربه اندوزی شخصی مانند مارکز، به کار شما بیاید.

در ۱۵ سالگی آموختم که مادران از همه بهتر می دانند، و گاهی اوقات پدران هم.

در ۲۰ سالگی یاد گرفتم که کار خلاف فایده ای ندارد، حتی اگر با مهارت انجام شود.

در ۲۵ سالگی دانستم که یک نوزاد، مادر را از داشتن یک روز شانزده ساعته و پدر را از داشتن یک شب هشت ساعته، محروم می کند.

در ۳۰ سالگی پی بردم که قدرت، جاذبه مرد است و جاذبه، قدرت زن.

در ۳۵ سالگی متوجه شدم که آینده چیزی نیست که انسان آن را به ارث ببرد، بلکه چیزی است که خود آن را می سازد.

در ۴۰ سالگی آموختم که رمز خوشبخت زیستن، در آن نیست که کاری را که دوست داریم انجام دهیم، بلکه در این است که کاری را که انجام می دهیم، دوست داشته باشیم.

در ۴۵ سالگی یاد گرفتم که ۱۰ درصد از زندگی، چیزهایی است که برای انسان اتفاق می افتد و ۹۰ درصد آن است که چگونه نسبت به آن واکنش نشان بدهیم.

در ۵۰ سالگی پی بردم که کتاب بهترین دوست انسان و پی روی کور کورانه بدترین دشمن وی است.

در ۵۵ سالگی پی بردم که تصمیمات کوچک را باید با مغز گرفت و تصمیمات بزرگ را با قلب.

در ۶۰ سالگی متوجه شدم که بدون عشق می توان ایثار کرد، اما بدون ایثار هرگز نمی توان عشق ورزید.

در ۶۵ سالگی آموختم که انسان برای لذت بردن از عمری دراز، باید بعد از خوردن آن چه لازم است، آن چه را نیز که میل دارد، بخورد.

## در مصاحبه های شغلی چگونه رفتار کنیم

۱- حضور در جلسه مصاحبه بدون آمادگی و شناخت قبلی. حضور یک فرد برای مصاحبه در محل کاری که آن رانمی شناسد، از بزرگترین اشتباهات است. سعی کنید پیش از حضور در محل مصاحبه، با مجموعه ای که می خواهید همکاری تازه ای را با آن شروع کنید، آشنا شوید. در مورد صنعت و محصولات و خدمات آن ها جستجو و تحقیق کنید. برای این کار می توانید حداقل نیم نگاهی به وب سایت آن شرکت بیندازید و با سمت های سازمانی آن ها آشنا شوید.

۲- من این جمله را بارها شنیده ام... برخی از پاسخ ها در مصاحبه های شغلی تکراری است و این اصلاً خوب نیست. ممکن است از شما بپرسند که چطور می توانید در شغل خود موفق باشید. از دادن پاسخ های تکراری به این گونه سئوالات اجتناب کنید. مصداقی صحبت کنید و بگویید من به این دلیل موفق خواهم بود که این کار را قبلاً انجام داده ام. مدیران اغلب به این گونه مسائل حساسیت خاصی دارند.

۳- شخصیت آنلاین شما چگونه است؟ طبق بررسی های صورت گرفته عده زیادی از کارفرمایان شخصیت آنلاین مصاحبه شوندگان خود را بررسی می کنند. مراقب نوشته های تان در شبکه های اجتماعی باشید. هرچه نوشته های آنلاین شما به مطالب فنی و به روز نزدیک تر باشد، بیشتر مورد توجه کارفرمایان قرار می گیرد.

۴- آیا لباس شما مناسب یک جلسه مصاحبه رسمی هست؟ شاید این موضوع برای شما مهم نباشد اما ظاهر فیزیکی شما در روز مصاحبه منعکس کننده شخصیت و رفتار حرفه ای شماست. اگر با ظاهری ژولیده و یا زنده در جلسه مصاحبه حاضر شوید رفتار حرفه ای، تخصص و مهارت شما را آن چنان تحت تأثیر قرار می دهد که نمی توانید حتی فکرش را هم بکنید. هنگامی که شک دارید که لباس و پوشش رسمی شرکت مورد نظر تان چیست، می توانید با یک پیراهن و یک شلوار مناسب به محل مصاحبه بروید. این بهترین گزینه است. (البته برای آقایان)

۵- خسته کردن مصاحبه کننده. اگر با یک برنامه مشخص وارد جلسه مصاحبه نشوید، یا بدون برنامه صحبت کنید و از هر چیز بی ربطی سخن به میان آورید، مصاحبه کننده خسته شده و باعث می شود نتوانید تمام مهارت های خود را به درستی به او نشان دهید. سعی کنید در جلسه مصاحبه خلاقیت داشته باشید و طوری صحبت کنید که در کمترین زمان به تمام سئوالات مورد انتظار مصاحبه کننده پاسخ دهید. سعی کنید که او را قانع کنید که شما بهترین انتخاب او هستید.

سردبیر: شهریار بدیعی

گرافیک: احمد غلامی

عکس: الهه طلوعی

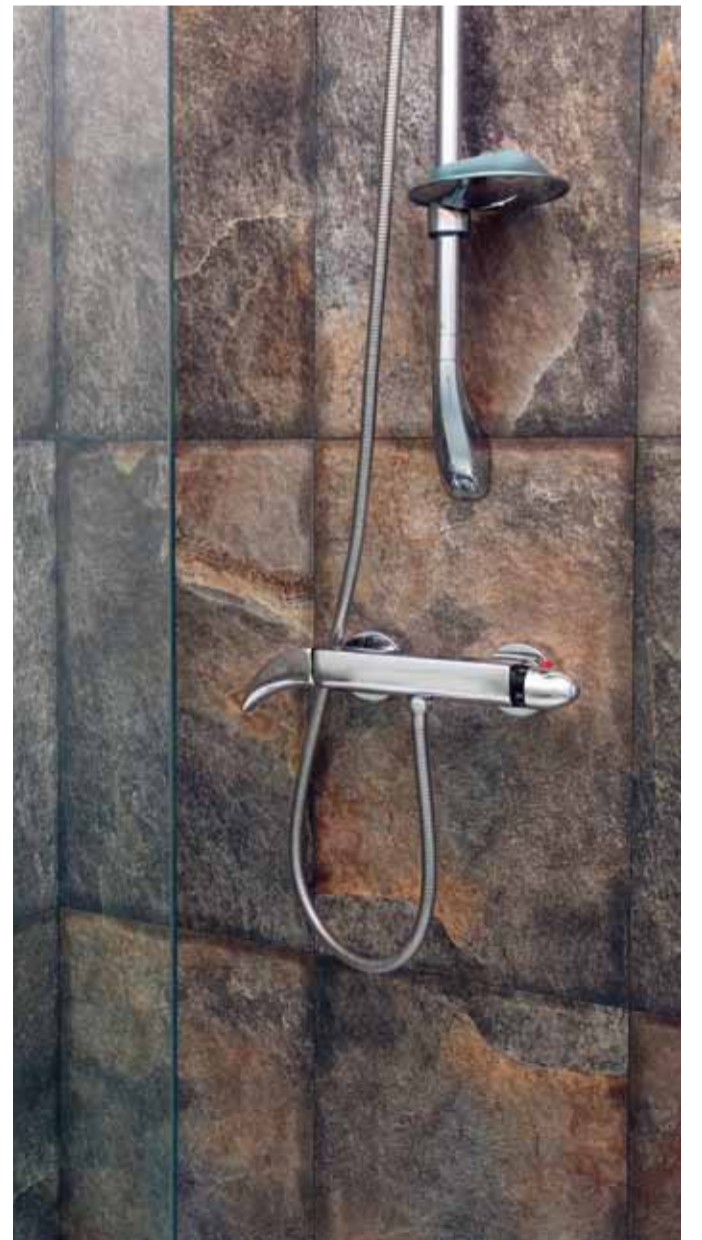
لیتوگرافی و چاپ: آهو

تهیه شده در مشار ایران ۸۸۸۲۲۸۶۰

moshariran@yahoo.com

استفاده از مطالب ماهنامه بدون ذکر ماخذ، بلا مانع است

شمارگان کاغذی: ۴۵۰۰ نسخه شمارگان الکترونیک: ۲۲۰۰ ایمیل



جنسین  
genesis  
ترموستاتیک  
Thermostatic  
سرمایه